

Wyszków, lipiec 2026 r.

**INFORMACJA ZARZĄDU
PRZEDSIĘBIORSTWA ENERGETYKI CIEPLNEJ SP. Z O.O.
W WYSZKOWIE
O WYNIKACH FINANSOWYCH SPÓŁKI ZA 2025 ROK
NA POSIEDZENIE RADY MIASTA.**

Spółką w 2025 roku kierował jednoosobowy Zarząd w osobie Ireneusza Mroczka, pełniącego funkcję Prezesa Zarządu i Dyrektora Przedsiębiorstwa.

Organem nadzorującym prace Zarządu jest Rada Nadzorcza. Skład w 2025 roku ulegał zmianom i przedstawiał się następująco :

1. Tomasz Sobiecki - Przewodniczący Rady Nadzorczej (do 25.04.2025r);
2. Barbara Roicka – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej (do 25.04.2025 r);
3. Dominika Pilacińska – członek (do 25.04.2025 r);
4. Zygmunt Odojewski - członek, przedstawiciel pracowników (do 15.05.2025 r)
5. Arkadiusz Bereski - członek, przedstawiciel pracowników;
6. Marek Mikulski –Przewodniczący Rady Nadzorczej (od 25.04.2025 r)
7. Jacek Bajorek – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej (od 25.04.2025 r.)
8. Sławomir Rutkowski –członek (od 25.04.2025 r.)

9. Kamil Wenerski- członek, przedstawiciel pracowników
(od.04.06.2025 r.)

Informacje organizacyjne

Przeciętne zatrudnienie w 2025 roku wynosiło: 39 osób.

Grupa zawodowa	Liczba zatrudnionych
Specjaliści - kierownicy	3
Technicy i inny średni personel	8
Pracownicy biurowi	1
Elektrycy i elektronicy	10
Operatorzy maszyn i urządzeń przetwórczych	10
Monterzy	5
Robotnicy przemysłowi	2
Ogółem	39

Spółka w roku obrotowym nie dokonywała zmian w zakresie zbycia lub nabycia praw i udziałów majątkowych, a jej funkcjonowanie opierało się na niezmienionej strukturze organizacyjnej.

Podstawowe obszary działalności Spółki.

- Wytwarzanie ciepła oraz jego przesyłanie i dystrybucja na terenie miasta Wyszków.
- Wytwarzanie i sprzedaż energii elektrycznej wytworzonej w wysokosprawnej kogeneracji.
- Wykonywanie inwestycji w zakresie rozbudowy sieci ciepłowniczej w celu pozyskania nowych odbiorców.

d) Wykonywanie remontów, modernizacji i konserwacji posiadanego majątku w celu:

- poprawy jakości obsługi i niezawodności dostaw ciepła do odbiorców,
- ograniczenia strat ciepła na przesyle w sieciach ciepłych.

e) Sprzedaż usług związanych z projektowaniem oraz wykonywaniem instalacji CO oraz węzłów ciepłowniczych.

f) Wynajem składników majątku podmiotom zewnętrznym.

Działalność związana z produkcją ciepła i energii elektrycznej oraz sprzedażą i dystrybucją prowadzona jest przez Spółkę na podstawie koncesji wydanych przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.

Podstawowe informacje dotyczące wytwarzania ciepła.

Aktualna łączna zainstalowana moc cieplna elektrociepłowni wynosi 48,17 MWc.

Dostępna moc elektryczna (kogeneracja biomasowa) to 2,5 MWe.

Podstawowym źródłem produkcji ciepła i energii elektrycznej przedsiębiorstwa jest nowo wybudowana i przekazana do eksploatacji w czerwcu 2024 roku instalacja wysokosprawnej kogeneracji biomasowej. W źródle tym możemy wyprodukować około 70% rocznego zapotrzebowania na ciepło. Instalacja ta kwalifikowana jest jako Odnawialne Źródło Energii (OZE).

W skojarzony układ produkcji energii elektrycznej i ciepła wchodzi:

a. Kocioł parowy.

Kocioł parowy odzysknicowy firmy ELKO, czterociagowy z naturalną cyrkulacją i przegrzewem pary.

- Moc cieplna nominalna 10,87 MW
- Moc cieplna nominalna w paliwie 12,50 MW
- Wydajność nominalna: ok. 13,2 t/h,
- Ciśnienie pary robocze: ok. 62 bar,
- Temperatura robocza pary nominalna: ok. 485°C,
- Temperatura wody zasilającej: ok. 105°C,
- Sprawność $\geq 86,5\%$,

b. Zespół turbogenerator – skraplacz.

Zabudowano kompletny zespół urządzeń turbina-reduktor-generator/skraplacz, umożliwiających wytwarzanie energii elektrycznej i odbiór przepracowanej pary przez skraplacz.

- Turbina parowa.

Zastosowano turbinę parową, kondensacyjną, wielostopniową firmy HOWDEN Turbo GmbH o mocy 2,5MWe i sprawności elektrycznej 23%. Wał i wieńce łopatkowe poszczególnych stopni turbiny umieszczono w jednym korpusie. Sekcję wlotu pary do turbiny wyposażono w filtr siatkowy, zawór odcinający szybkiego działania oraz regulacyjny blok zaworowy.

Turbinę wyposażono w niezbędną armaturę i osprzęt.

- Przekładnia - reduktor

W celu zmniejszenia obrotów turbiny zastosowano zębatą przekładnię redukcyjną montowaną pomiędzy wałem turbiny a generatorem.

- Generator

Do wytwarzania energii elektrycznej zastosowano generator synchroniczny, 3-fazowy, samowzbudny.

Parametry techniczne generatora:

- Moc: ok. 3125 kVA, 2500 kWe;

- Napięcie: 6300 V;
- Współczynnik mocy: 0,8;
- Częstotliwość: 50 Hz;
- Prędkość: 1500 rpm;
- Prąd nominalny: 286 A;
- Klasa izolacji: F;
- Temperatura otoczenia: 40 °C;

- Skraplacz

W celu skroplenia pary wylotowej z turbiny zastosowano płaszczowo – rurowy, podciśnieniowy wymiennik ciepła. Skraplacz zainstalowano w budynku maszynowni, w pomieszczeniu poniżej turbogeneratora. Czynnikiem odbierającym energię cieplną jest woda sieciowa, powrotna.

Skraplacz wyposażono w pompę próżniową oraz w zespół pomp kondensatu. Całość wraz z armaturą, osprzętem i rurami połączeniowymi zestawiono w jeden moduł i umieszczono na wspólnej ramie. Ciśnienie w przestrzeni parowej skraplacza regulowane jest w zakresie 0,3÷0,6 bar(a), zależnie od temperatury wody chłodzącej.

Parametry techniczne:

- przepływ pary: nominalny ok.12,6 t/h,
- moc cieplna odbierana w skraplaczu: nom. ok.7705 kW, min. ok. 2638 kW
- parametry wody chłodzącej:
- nominalne: 49,2/68 oC, 98,1 kg/s,
- minimalne: 43,1/65 oC, 28,8 kg/s.

c. Ekonomizer kondensacyjny.

W celu odzysku energii cieplnej ze spalin wylotowych, w tym głównie energii z kondensacji pary wodnej zawartej w spalinach i wykorzystanie jej dla celów

grzewczych zaprojektowano zastosowanie ekonomizera kondensacyjnego. Niniejszy ekonomizer zainstalowano w ciągu spalin (oczyszczonych w elektrofiltrze) po stronie tłocznej wentylatora wyciągowego i umieszczono wewnątrz budynku kotłowni. Ekonomizer kondensacyjny to pionowy, płaszczowo - rurowy wymiennik ciepła. Spaliny przepływają wewnątrz rurek w kierunku góra – dół, natomiast woda wewnątrz cylindrycznego płaszcza, w kierunku przeciwnym omywając powierzchnie zewnętrzne rurek. Na wlocie spalin zainstalowano dyszę zraszającą – płuczącą zasilaną kondensatem (uzyskanym ze skroplenia pary wodnej zawartej w spalinach).

Parametry techniczne:

- przepływ spalin 32 000 Nm³/h;
- moc cieplna do 3,3MW;
- temp. spalin 155°C;
- temp. kondensatu 44-60°C.

Spaliny z instalacji biomasowej oczyszczane są bardzo nowoczesnym i wydajnym elektrofiltrem, który zapewnia dotrzymanie wyśrubowanych norm emisji spalin.

Podstawowym paliwem instalacji jest biomasa spalana w ilości ponad 20 000 Mg rocznie. Instalacja przewidziana jest do pracy całorocznej (dyspozycyjność powyżej 8 000 h / rok).

Układ kogeneracji gazowej w skład którego wchodzi kocioł odzysknicowy oraz turbina gazowa GPB 15 D- niepracujący,

W skład instalacji wytwórczych PEC Wyszków, wchodzi również źródła węglowe :

- dwa kotły wodne WR-25, z systemem nawęglania,

- układ transportu, rozładunku i magazynowania opału,
- układ odprowadzania żużla i popiołu z kotłowni wraz z placem magazynowym mieszanki żużla i popiołu.

Kotły zostały poddane modernizacji zwiększającej dopuszczalne ciśnienie, wydajność oraz sprawność oraz zmniejszającej ich moc cieplną.

Podstawowym paliwem kotłów jest mielony węgiel typu M II A.

Kotły K1 i K2 wyposażone są w nowoczesne urządzenia redukcji emisji pyłu w gazach odlotowych w postaci bardzo wydajnego i skutecznego układu dwustopniowego:

- I stopień odpylania stanowią multicyklony osiowe typu 2 x MOS-28/N,
- II stopień odpylania stanowią dwie baterie cyklodwójki typu EICF zbudowanej z odpylaczy cyklonowych typu CE/S oraz modułów filtrów workowych typu Flat-Bag.

Zakończona w 2023 roku budowa nowego układu odpylania spowodowała bardzo duże zmniejszenie zanieczyszczeń pyłowych emitowanych do atmosfery przez PEC Wyszaków.

Całkowita skuteczność urządzeń odpylających wynosi 92-97 % w tym 60 % to odpylanie wstępne.

Spaliny z kotłów wprowadzane są wspólnym emitorem o trzonie żelbetonowym (E1) o wysokości 110 m i średnicy 1,8 m.

Wszystkie eksploatowane przez Spółkę instalacje i urządzenia główne wyposażone są w automatyczne układy sterujące ich pracą w zależności od wprowadzonych nastaw. Terminale komputerowe AKPiA znajdują się w sterowni oraz u kierownika ciepłowni. Sterowanie samym procesem produkcji ciepła i energii elektrycznej odbywa się poprzez zmiany nastaw na komputerze operatora ciepłowni w centralnym systemie sterowania SCADA.

Wszystkie zainstalowane w ciepłowni systemy i urządzenia pozwalają na jej prawidłowe funkcjonowanie w warunkach ruchu ciągłego.

Zainstalowana w ciepłowni aparatura kontrolno-pomiarowa oraz system nadrzędny sterowania SCADA pozwala na odczyty wszystkich potrzebnych parametrów pracy instalacji.

Głównymi urządzeniami pomocniczymi są:

- pompy obiegowe,
- pompy przevalowe,
- pompy uzupełniające,
- szafy sterownicze pomp,
- stacja zmiękczenia wody kotłowej,
- zbiorniki wody uzdatnionej,
- odgazowywacz,
- odmulacze,
- wentylatory podmuchu i ciągu,
- system transportu pyłu i popiołu,
- układ rozładunku i magazynowania paliwa

Podstawowe informacje dotyczące sprzedaży i dystrybucji ciepła.

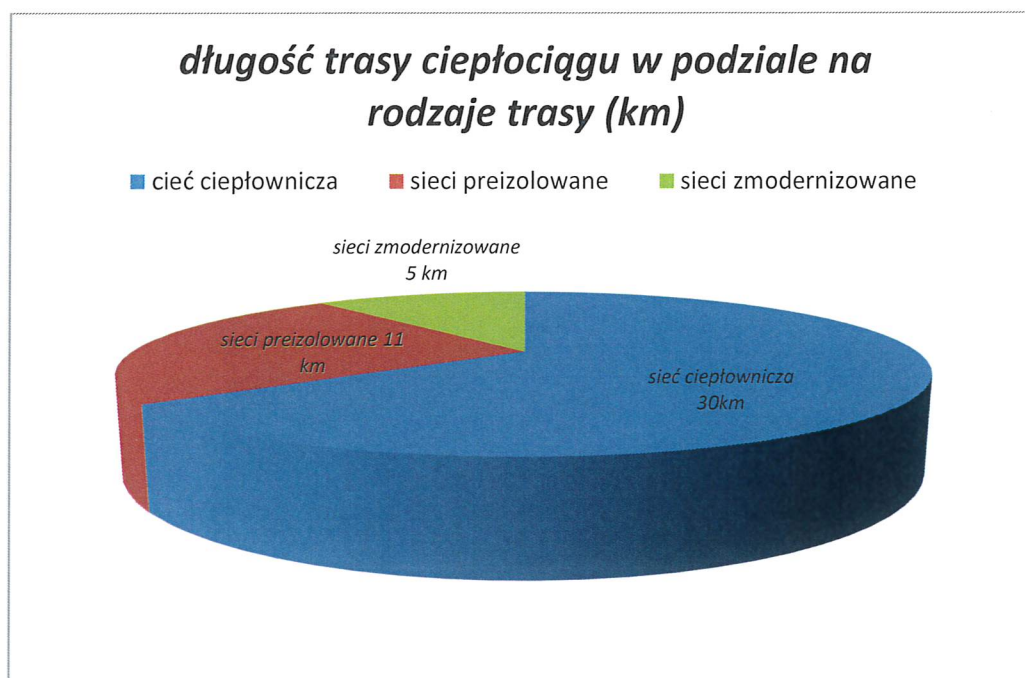
Sprzedaż wyprodukowanego przez Spółkę ciepła odbywa się za pośrednictwem:

- sieci ciepłowniczej o długości ponad 30 km
- oraz 285 węzłów ciepłowniczych.

Ciepło dostarczane jest naszym klientom za pomocą dwóch głównych magistrali : „Miasto” i „Przemysł”.

Długość sieci preizolowanych to obecnie ponad 11 km, natomiast sieci zmodernizowane to ok 5 km.

Stan techniczny sieci ciepłowniczych można ocenić jako zadawalający, świadczą o tym stosunkowo niskie ubytki wody sieciowej oraz niewielka ilość awarii.



Źródło: Opracowanie własne

Jak zobrazowano na powyższym wykresie, obecne około 42% sieci ciepłowniczych wykonane jest w technologii rur preizolowanych. PEC w ramach prowadzonych prac modernizacyjnych dokonuje również wymiany izolacji rur prowadzonych w kanałach na izolację o parametrach podobnych do izolacji rur preizolowanych. Łączna długość zmodernizowanych sieci to około 5 km.

Całkowita średnioroczna moc zamówiona przez odbiorców ciepła na dzień 31 grudnia 2025 roku to 39,943 MW.

Dla węzłów nie będących własnością PEC Wyszaków, moc zamówiona dla pojedynczego wymiennika waha się od 5 kW do 560 kW, przy czym 217 odbiorców Taryfy WO łącznie zamówiło w roku 2025 - 11,4 MW mocy cieplnej. Wśród nich 44 odbiorców (37,6% ogólnej liczby), którzy zamawiają co najmniej 100 kW, odpowiada za 85,3% ogólnej mocy zamówionej.



Z kolei odbiorcy zamawiający nie więcej 25 kW, których odnotowano 49 (14,9% ogólnej liczby) odpowiadają jedynie za 4,4% ogólnej mocy zamówionej

W przypadku węzłów będących własnością PEC Wyszków, moc zamówiona dla pojedynczego wymiennika waha się od 5 kW do 14 310 kW, przy czym 68 odbiorców Taryfy WW łącznie zamówiło w roku 2025 - 28,2 MW mocy cieplnej.

Wśród nich 53 odbiorców (77,9% ogólnej liczby), którzy zamawiają co najmniej 100 kW odpowiadają za 97,2% ogólnej mocy zamówionej.

W przypadku taryfy WW odbiorcy zamawiający nie więcej 25 kW są wyjątkami w liczbie 3-ech i odpowiadają jedynie za 0,1% ogólnej mocy zamówionej.

Spółka pokrywa w znaczącym stopniu zapotrzebowanie na ciepło w mieście :

- Budynki wielorodzinne około 96 % całkowitego zapotrzebowania
- Przemysł około 65 % całkowitego zapotrzebowania
- Pozostałe (bez jednorodzinnych) około 70 % z tendencją rosnącą całkowitego zapotrzebowania.

Struktura sprzedaży ciepła w latach 2024-2025

Wyszczególnienie	Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025	
	GJ	%	GJ	%	GJ	%
Sprzedaż ciepła	221 238	100,0	218 874	100,0	227673	100,00
Udział ciepła dostarczonego dla budynków mieszkalnych	157 206	71,1	158 626	72,5	168505	74,01
Sprzedaż ciepła z sieci ciepłowniczej dla urzędów, szkół, instytucji publicznych itp.	35 833	16,2	34 846	15,9	36593	16,07
Udział ciepła dostarczonego dla przemysłu	17 997	8,1	15 727	7,2	12329	5,42
Udział ciepła dostarczonego dla pozostałych odbiorców	10 202	4,6	9 675	4,4	10246	4,50

Źródło: Dane własne.

Zaprezentowane w powyższej tabeli zestawienie danych przedstawia strukturę sprzedaży z podziałem na grupy odbiorców.

Największą i najważniejszą grupą odbiorców są budynki mieszkalne i użyteczności publicznej do których łącznie Spółka dostarcza ponad 85 % wyprodukowanego ciepła, grupy te są bardzo stabilnymi odbiorcami zarówno w obszarze zapotrzebowania na ciepło jak też regulowania należności.

Zestawienie największych odbiorców ciepła w 2025 roku

<i>Lp.</i>	<i>Nazwa</i>	<i>Wartość sprzedaży netto</i>
1	SPÓŁDZIELNIA MIESZKANIOWA PRZYSZŁOŚĆ	12 463 394
2	QUAD/GRAPHICS EUROPE SP. Z O. O.	1 368 212
3	WYSZKOWSKI OŚRODEK SPORTU I REKREACJI	693 893
4	SPÓŁDZIELNIA MIESZKANIOWA MEBLARZ	668 089
5	CENTRUM EDUKACJI ZAWODOWEJ	600 633
6	SAMODZIELNY PUBLICZNY ZOZ	551 119
7	SPÓŁDZIELNIA MIESZKANIOWA MEBROL	496 257
8	TI POLAND SP. Z O.O.	472 233
9	SPÓŁDZIELNIA MIESZKANIOWA NADZIEJA	466 429
10	ZDZ W WARSZAWIE CENTRUM KSZTAŁCENIA	430 534

Źródło: Dane własne

Istotne zdarzenia 2025 roku.

1. Od 01 października 2024 do końca 2025 roku, Spółka stosowała taryfę na ciepło zatwierdzoną Decyzją Prezesa URE z dnia 22.08.2024 r., nr DRE.WRC.42108.8.2024.292.XV.ESz,.

Nowa taryfa obniżyła ceny ciepła dla naszych klientów o ponad 34%. W związku z obniżką cen ciepła nie miała już zastosowania już cena z



rekompensatą gdyż ceny taryfowe Spółki PEC Wyszków były niższe od cen ustawowych z rekompensatą

2.

1. Od dnia 01.10.2024 r. , po wejściu w życie nowej taryfy na ciepło, do 30.06.2025 r. ,
2. W dniu 21 listopada 2025 została zatwierdzona przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki r. nowa Taryfa dla ciepła decyzji nr. DRE.WRC-4210-21.52025.292.XVI.ESz Weszła ona w życie 01 stycznia 2026 roku i zmniejszyła ona opłaty za ciepło średnio o 5,47% .

5. W związku z uruchomieniem nowej instalacji kogeneracyjnej, Spółka na wiele miesięcy wcześniej wystąpiła do URE o zmianę koncesji na wytwarzanie ciepła oraz wytwarzanie energii elektrycznej.

W miesiącu sierpniu 2024 r. otrzymaliśmy decyzje zmieniające:

- ✓ Koncesja nr: WEE/1041/292/W/OWA/2007/ES na wytwarzanie energii elektrycznej , z okresem obowiązywania do 31.12.2040 r.
- ✓ Koncesja nr : WCC/1161/292/W/OWA/2007/ES na wytwarzanie ciepła z okresem obowiązywania do 31.12.2040 r.

W grudniu 2025 roku otrzymaliśmy koncesję:

- ✓ PCC/1330/292/W/DRE/2025/RK na przesyłanie i dystrybucję ciepła z okresem obowiązywania do 31.12.2040 r.

Wyniki produkcyjne za 2025 rok wypełni potwierdziły, że produkowane w kogeneracji w PEC Wyszków ciepło wyprowadzane do sieci ciepłowniczej spełnia kryteria Efektywnego Systemu Ciepłowniczego zgodnie z obowiązującymi obecnie przepisami. Przepisy wymagają aby minimum 50% ciepła produkowanego było w OZE a Spółka w 2025 roku wyprodukowała go aż 71,35 %.



Podstawowe informacje finansowe za 2025 rok.

I. BILANS NA DZIEN 31.12.2025 r.

Suma bilansowa na koniec 2025 roku wyniosła 95 029 644,29 zł. Podkreślić należy że, majątek Spółki w ciągu trzech ostatnich lat zwiększył się o blisko 62 mln. zł to jest ponad 300 % .

Zwiększenie sumy bilansowej to przede wszystkim wartość wybudowanego nowego zakładu wysokosprawnej kogeneracji biomasowej.

AKTYWA

W aktywach bilansu:

1. 71,60 % stanowią aktywa trwałe, które wynoszą **68 041 861,15 tys.**

Podstawowe aktywa trwałe to:

wartości niematerialne i prawne	5828,2 tys. w tym 5828,2 tys. uprawnienia EUA
rzeczowe aktywa trwałe	59 222 tys. w tym kogeneracja biomasowa 53 371 tys.
aktywa z tytułu . odr. pod. dochodowego	2 991 tys.(utworzono odpisy aktualizacyjne kar umownych i rezerwę na uprawnienia do emisji i białe certyfikaty) w tym odpis aktualizacyjny kar umownych dla VAS : 2138 tys. w tym rezerwa na brakujące uprawnienia do emisji CO2: 509 tys.

2. 28,40 % stanowią aktywa obrotowe

26 987,8 tys.



Na aktywa obrotowe składają się:

<i>Zapasy</i>	2 855,7 tys. /w tym: zapas węgla (5 593 Mg) i biomasy (2 449,5 Mg) – 2 645,5 tys.
<i>Należności krótkoterminowe</i>	5 298,1 tys.
<i>Inwestycje krótkoterminowe</i>	18 723,1 tys.
<i>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe kosztów</i>	110,9 tys. w tym ubezpieczenia majątkowe: 93,2 tys. w tym podatek VAT do odliczenia: 13,8 tys.

PASYWA

W pasywach bilansu – 46,00 % stanowi *kapitał własny*, którego wartość wyniosła 43 713,6 tys. – w tym 4 664,7 tys. fundusz inwestycyjny.

Następną grupą w pasywach są *Zobowiązania i rezerwy*, które stanowią 54,00 % sumy bilansowej i wynoszą 51 316,1 tys. w tym rezerwa na zakup uprawnień do emisji 2 679,7 tys., pożyczka z NFOŚiGW 14 922,7 tys .

W skład tej grupy wchodzi:

<i>Rezerwy na zobowiązania</i>	6312,7 tys. (z tego 3 656,4 tys. rezerwa krótkoterminowa do zapłacenia w styczeń-grudzień 2026r. W tym na zakup EUA 2 679,7 tys. i 191,3 tys. na zakup świadectw efektywności energetycznej.)
<i>Zobowiązania krótkoterminowe(w tym pożyczki 2945,4 tys.</i>	7 013,9 tys.
<i>Rozliczenia międzyokresowe przychodów (w tym otrzymana dotacja na finansowanie budowy kogeneracji biomasowej : 21 776,7 tys .</i>	26012,2 tys. (w tym krótkoterminowa 1 382,2 tys.)

II. RACHUNEK WYNIKÓW

Spółka zakończyła rok 2025 roku zyskiem netto w wysokości 8 980 375,99 zł na co istotny wpływ miało oddanie do eksploatacji nowego układu kogeneracyjnego, spadki ceny uprawnień do emisji CO₂ oraz zdarzenia jednorazowe i korzystne ceny paliw .

PRZYCHODY

Suma przychodów za rok 2025 wyniosła ogółem 39 951,5 tys. w tym:

1. Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w wysokości 30 830,2 tys., w ich skład wchodziły:

- a) przychody ze sprzedaż ciepła – 26 007,2 tys. (spadek o około 7 536,8 tys.,
- b) sprzedaż energii elektrycznej wyprodukowanej - 3 902,0 tys.
- c) pozostała sprzedaż usług, towarów i materiałów - 921,0 tys.
- d) pozostałe przychody operacyjne - 9 024,4 tys., w tym 4 262,0 tys .z tytułu GNWU za VAS GmbH
- e) przychody finansowe – 92,0 tys.

KOSZTY

Podstawowe pozycje kosztowe to:

<i>Rodzaj kosztu</i>	<i>Wartość w zł rok 2025</i>
<i>1. Amortyzacja</i>	<i>8 588 715,56</i>
<i>2. Zużycie materiałów i energii</i>	<i>9 232 797,80</i>
<i>3. Usługi obce</i>	<i>565 551,69</i>

4. Podatki i opłaty	1 171 799,71
5. Wynagrodzenia	5 062 427,54
6. Ubezpieczenia i inne świadczenia	1 162 792,87
7. Pozostałe koszty rodzajowe	134 134,23
Razem koszty rodzajowe	25 918 219,40
8. Pozostałe koszty operacyjne	3 830 091,07
9. Koszty finansowe (w tym odsetki dla NFOŚiGW: 1 076,3 tys.)	1 077 194,64

Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.

Kondycję finansową Spółki należy ocenić jako dobrą i powinna ona być stabilna w najbliższych latach.

Przedsiębiorstwo, na bieżąco i bez opóźnień realizuje swoje zobowiązania wobec partnerów biznesowych.

Spółka po zawirowaniach, które miał miejsce w latach 2022/23, spłaciła wszystkie kredyty i obsługuje jedynie pożyczkę z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej przyznaną na wybudowanie kogeneracji biomasowej. Wysokość pożyczki do spłat na dzień 31.12.2025 to kwota 14 922 719 zł.

Chociaż branża w której działa przedsiębiorstwo charakteryzuje się dużą stabilnością, wynikającą z tego, iż zabezpiecza podstawowe potrzeby bytowe mieszkańców oraz podmiotów gospodarczych zagrożeniem dla bieżących i przyszłych wyników finansowych jest duża niestabilność otoczenia prawnego w którym funkcjonuje Spółka, szczególnie w zakresie wymagań środowiskowych, ochrony klimatu oraz wahań cen paliw i energii oraz cen uprawnień do emisji CO₂.

Zrealizowana inwestycja pozwoliła Spółce na dostosowanie się do aktualnie obowiązujących wymogów prawnych i środowiskowych zapewniając jej jednocześnie dobre perspektywy rozwojowe w następnych latach.

Zmniejszenie o około 15 000 ton emisji CO₂ , pozwoliło na oszczędności rzędu 4,5 mln zł co w znaczący sposób wpływa na poziom cen ciepła, które możemy oferować naszym klientom.

Dywersyfikacja w zakresie używanych w procesie technologicznym paliw energetycznych i ich zróżnicowanie, istotnie zwiększa bezpieczeństwo ciepłowni i stabilność zarówno w aspekcie technologicznym jak i finansowym i powinno pozwolić na kształtowanie cen ciepła w sposób bardziej przewidywalny.

Równie ważne jak dywersyfikacja paliw jest również dla Spółki i jej klientów t dywersyfikacja źródeł przychodów. Istotną pozycją w rachunku wyników po stronie przychodowej jest obecnie sprzedaż wytworzonej w kogeneracji energii elektrycznej. Prognozowana wartość sprzedanej energii elektrycznej w roku 2026 to ponad 5 mln. zł poza tym przedsiębiorstwo korzysta z wyprodukowanej przez siebie energii elektrycznej na potrzeby własne, co znacząco zmniejsza koszt produkcji o kolejne setki tysięcy złotych.

Nie można pominąć bardzo istotnego aspektu ekologicznego. Dzięki w prowadzonym zmianom i inwestycjom nastąpiła istotna poprawa jakości powietrza dla wszystkich mieszkańców naszej gminy.

<i>Szacowany spadek emisji do atmosfery niekorzystnych substancji.</i>		
<i>SUBSTANCJA</i>		
SO ₂	Siarka	- 77,16 %
Pył	Pył	- 51,69 %

Źródło: Dane własne.

Przedsiębiorstwo dalej zamierza prowadzić dynamiczną politykę obliczoną na pozyskiwanie nowych klientów na swoje usługi i związaną z tym rozbudowę sieci ciepłowniczej w technologii preizolowanej oraz w dalszym ciągu prowadzić będzie intensywną modernizację techniczną zakładu.

Spółka w ubiegłym roku zakończyła z sukcesem realizację planu rozwojowego przyjętego przez Zgromadzenie Wspólników, i już jest w trakcie prac nad wypracowaniem nowej koncepcji rozwoju i modernizacji

przedsiębiorstwa zarówno w obszarze przesyłu jak i wytwarzania ciepła z perspektywą do roku 2040.

PREZES ZARZĄDU
DYREKTOR PRZEDSIĘBIORSTWA
Ireneusz Mroczek

W załączeniu:

1. Bilans Spółki za 2025r.

B I L A N S

sporządzony na dzień 31.12.2025 r.

str. 1/3

Wiersz	A k t y w a	Stan w dniu zamknięcia ksiąg rachunkowych [zł]	
		31.12.2025 r.	31.12.2024 r.
1	2	3	4
A.	Aktywa trwałe	68 041 861,15	71 724 563,82
A I.	Wartości niematerialne i prawne	5 828 239,18	4 916 986,24
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	5 828 239,18	4 916 986,24
4.	Zaliczki na poczet wartości niematerialnych i prawnych	0,00	0,00
A II.	Rzeczowe aktywa trwałe	59 222 297,97	63 591 444,58
1.	Środki trwałe	59 197 097,97	63 539 515,90
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	376 614,00	376 614,00
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	31 124 164,03	32 509 040,98
	c) urządzenia techniczne i maszyny	27 660 492,18	30 625 360,92
	d) środki transportu	0,00	0,00
	e) inne środki trwałe	35 827,76	28 500,00
2.	Środki trwałe w budowie	25 200,00	51 928,68
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
A III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
A IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
A V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 991 324,00	3 216 133,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 991 324,00	3 216 133,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00

J. Bręcki

[Signature]

Wiersz	A k t y w a	Stan w dniu zamknięcia ksiąg rachunkowych [zł]	
		31.12.2025 r.	31.12.2024 r.
B.	Aktywa obrotowe	26 987 783,14	20 482 198,42
B I.	Zapasy	2 855 725,64	2 368 774,28
1.	Materiały	2 855 725,64	2 360 774,28
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na poczet dostaw	0,00	8 000,00
B II.	Należności krótkoterminowe	5 298 102,41	5 036 520,87
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapit	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	5 298 102,41	5 036 520,87
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	5 291 944,43	4 754 472,46
	- do 12 miesięcy	5 291 944,43	4 754 472,46
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych oraz innych	0,00	0,00
	c) inne	6 157,98	282 048,41
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
B III.	Inwestycje krótkoterminowe	18 723 064,52	12 953 224,71
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	18 723 064,52	12 953 224,71
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	18 723 064,52	12 953 224,71
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	17 683 093,97	11 953 224,71
	- inne środki pieniężne	1 039 970,55	1 000 000,00
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
B IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	110 890,57	123 678,56
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	SUMA AKTYWÓW	95 029 644,29	92 206 762,24

J. Bujar

[Signature]

B I L A N S
sporządzony na dzień 31.12.2025 r.

str. 3/3

Wiersz	P a s y w a	Stan w dniu zamknięcia ksiąg rachunkowych [zł]	
		31.12.2025 r.	31.12.2024 r.
1	2	3	4
A.	Kapitał (fundusz) własny	43 713 565,72	34 733 189,73
A I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	10 000 000,00	10 000 000,00
AII.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	18 875 190,93	9 451 852,36
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów	0,00	0,00
AIII.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	1 193 293,16	1 208 397,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
AIV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	4 664 705,64	4 664 705,64
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	4 664 705,64	4 664 705,64
	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
AV.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
AVI.	Zysk (strata) netto	8 980 375,99	9 408 234,73
A VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	51 316 078,57	57 473 572,51
BI.	Rezerwy na zobowiązania	6 312 705,95	8 234 148,02
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 025 287,00	2 688 631,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	837 879,00	842 772,00
	- długoterminowa	631 018,26	651 862,32
	- krótkoterminowa	206 860,74	190 909,68
3.	Pozostałe rezerwy	3 449 539,95	4 702 745,02
	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	3 449 539,95	4 702 745,02
BII.	Zobowiązania długoterminowe	11 977 300,39	14 922 712,39
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	11 977 300,39	14 922 712,39
	a) kredyty i pożyczki	11 977 300,39	14 922 712,39
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
	d) inne	0,00	0,00
BIII.	Zobowiązania krótkoterminowe	7 013 865,74	7 709 093,86
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	7 011 265,69	7 698 132,15
	a) kredyty i pożyczki	2 945 419,00	2 945 419,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 454 752,66	1 933 865,41
	- do 12 miesięcy	1 454 752,66	1 933 865,41
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	2 088 763,76	2 261 402,68
	h) z tytułu wynagrodzeń	253 819,07	227 196,35
	i) inne	268 511,20	330 248,71
4.	Fundusze specjalne	2 600,05	10 961,71
BIV.	Rozliczenia międzyokresowe	26 012 206,49	26 607 618,24
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	26 012 206,49	26 607 618,24
	- długoterminowe	24 630 007,61	25 655 960,03
	- krótkoterminowe	1 382 198,88	951 658,21
	SUMA PASYWÓW	95 029 644,29	92 206 762,24

Sporządzono dnia, 27.02.2026 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Miroslaw Janusz Biegała
Imię i nazwisko osoby, której

powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych

**PREZES ZARZĄDU
DYREKTOR PRZEDSIĘBIORSTWA**

Janusz Mroczek
Imię i nazwisko oraz podpis
kierownika jednostki