

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI
PRZEDSIĘBIORSTWA WODOCIĄGÓW
I KANALIZACJI
SP. Z O.O. W WYSZKOWIE**

**ZA OKRES
01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.**

maj 2026 r.

Spis treści

ROZDZIAŁ I. CZĘŚĆ OGÓLNA	3
1. Status prawny Spółki.....	3
2. Przedmiot działalności Spółki.	3
3. Organy Spółki.....	3
3.1 Zgromadzenie Wspólników.	3
3.2 Rada Nadzorcza.....	3
3.3 Zarząd Spółki.....	4
ROZDZIAŁ II. KADRY I ORGANIZACJA SPÓŁKI	4
1. Organizacja Spółki.....	4
2. Zatrudnienie.....	4
2.1 Struktura zatrudnienia.....	4
ROZDZIAŁ III. ZADANIA RZECZOWE.....	5
1. Zadania rzeczowe.....	5
2. Eksploatacja sieci wodociągowo-kanalizacyjnej.	6
2.1 Sieć wodociągowa.....	6
2.2 Sieć kanalizacyjna.	6
2.3 Gospodarka wodomierzowa.....	7
ROZDZIAŁ IV. FINANSE SPÓŁKI	7
1. Zadania finansowe, w tym sprzedaż, koszty, wynik.	8
2. Analiza finansowa i majątkowa.	11
3. Wybrane wskaźniki oceny finansowej i majątkowej PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie.....	13
4. Rodzaje i ocena ryzyka operacyjnego i finansowego.....	14
5. Informacja o nabyciu udziałów (akcji) własnych.	14
6. Informacja o instrumentach finansowych.	14
7. Propozycja podziału zysku netto za rok obrotowy 2025.	14
ROZDZIAŁ V. INWESTYCJE I MODERNIZACJE.....	15
ROZDZIAŁ VI. SZCZEGÓLNE ZDARZENIA DOTYCZĄCE ROKU BILANSOWEGO 2025.....	19
ROZDZIAŁ VII. GŁÓWNE ZADANIA ZARZĄDU SPÓŁKI DO REALIZACJI W 2026 ROKU.....	22
1. Perspektywy.....	23
2. Ład korporacyjny.....	23
3. Wnioski	23

ROZDZIAŁ I. CZĘŚĆ OGÓLNA

1. Status prawny Spółki.

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wyszkanie działa w obecnym statusie jako Spółka Prawa Handlowego od 1 lipca 1997 r. Spółka powstała w wyniku przekształcenia Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji w Wyszkanie na podstawie Ustawy o działalności komunalnej.

PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie wpisane jest do Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000154991.

2. Przedmiot działalności Spółki.

Przedmiotem działalności Spółki jest zbiorowe zaopatrzenie w wodę na terenie Gminy Wyszkanie, Somianka i Brańszczyk oraz zbiorowe odprowadzanie ścieków na terenie Gminy Wyszkanie.

Jest to prowadzenie działalności w zakresie:

- 1) 36.00.Z - produkcja, uzdatnianie, przesyłanie i sprzedaż wody;
- 2) 37.00.Z - odbiór i oczyszczanie ścieków komunalnych i przemysłowych;
- 3) 42.21.Z - roboty związane z budową rurociągów przemysłowych i sieci rozdzielczych;
- 4) 43.22.Z - wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych;
- 5) 71.20.B - pozostałe badania i analizy techniczne;
- 6) 71.12.Z - działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne.

Spółka jest Przedsiębiorstwem jednozakładowym, nie posiada jednostek organizacyjnych będących na oddzielnym rozrachunku.

3. Organy Spółki.

3.1 Zgromadzenie Wspólników.

Funkcję Zgromadzenia Wspólników pełnił Burmistrz Gminy Wyszkanie - Pan Piotr Wojciech Płochocki.

W roku obrotowym 2025 Zgromadzenie Wspólników odbyło 6 posiedzeń, w tym: 5 Nadzwyczajnych i 1 Zwyczajne oraz podjęło 19 Uchwał.

3.2 Rada Nadzorcza.

Rada Nadzorcza w roku obrotowym 2025 pracowała w następującym składzie:

1. Mirosław Dąbkowski – Przewodniczący Rady do 25.04.2025 r.,

- | | |
|------------------------|--|
| 2. Edyta Zbieć | – Wiceprzewodnicząca Rady do 25.04.2025 r., |
| 3. Aneta Kozarzewska | – Sekretarz Rady do 25.04.2025 r., |
| 4. Paweł Kozon | – Członek Rady, przedstawiciel załogi PWiK do 23.06.2025 r., |
| 5. Sebastian Wydrysek | – Członek Rady, przedstawiciel załogi PWiK do 23.06.2025 r., |
| 6. Janusz Karwot | – Przewodniczący Rady od 26.04.2025 r., |
| 7. Paweł Niedźwiedź | – Członek Rady od 26.04.2025 r., Wiceprzewodniczący Rady od 06.06.2025 r., |
| 8. Ewelina Bury | – Członek Rady, Sekretarz Rady od 06.06.2025 r., |
| 9. Paweł Kozon | – Członek Rady, przedstawiciel załogi PWiK od 24.06.2025 r., |
| 10. Beata Kuropacińska | – Członek Rady, przedstawiciel załogi PWiK od 24.06.2025 r., |

W roku obrotowym 2025 odbyło się 7 posiedzeń, na których Rada podjęła 10 Uchwał.

3.3 Zarząd Spółki.

Zarząd Spółki jest jednoosobowy i funkcję Prezesa Zarządu w poprzednich latach, jak i w 2025 roku pełnił Pan Daniel Bogdan.

ROZDZIAŁ II. KADRY I ORGANIZACJA SPÓŁKI

1. Organizacja Spółki.

Zarząd Spółki w roku obrotowym 2025 nie dokonał zmiany w strukturze organizacyjnej Spółki.

2. Zatrudnienie.

W Przedsiębiorstwie Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wyszkanie na dzień 31.12.2025 r. było zatrudnionych 56 osób, w tym 13 kobiet.

2.1 Struktura zatrudnienia.

Zatrudnienie na dzień 31.12.2025 r.

Nazwa jednostki	Zatrudnienie ogółem		Adm.-biur.	Robotnicy
	osoby	etaty		
Oczyszczalnia	12	12	2	10
SUW	7	7	1	6
Sieć	16	16	4	12
Dział rozliczeń	6	6	3	3
Administracja	10	10	10	0
Laboratorium	5	5	2	3
RAZEM	56	56	22	34

Pracownicy Spółki biorą czynny udział w szkoleniach, kursach, konferencjach naukowo-technicznych oraz targach związanych tematycznie z działalnością Spółki. Pracownicy poszerzali swoją wiedzę, zdobywali nowe umiejętności oraz wymieniali doświadczenia z ludźmi z branży wodociągowo-kanalizacyjnej. Szkolenia online cieszyły się jednak większym zainteresowaniem wśród pracowników. Pracownicy chętnie uczestniczyli w szkoleniach, z których w 2025 roku skorzystały 44 osoby.

ROZDZIAŁ III. ZADANIA RZECZOWE

1. Zadania rzeczowe.

Spółka posiada dwie Stacje Uzdatniania Wody na zasadach określonych w pozwoleniach wodno-prawnych:

1. Na terenie gm. Wyszków decyzją Nr. WD.ZUZ.4210.323.2024.MP wydaną przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie z dnia 13.10.2025 r. obowiązującą do dnia 13.10.2055 r.

Decyzja Nr. WD.ZUZ.4210.323.2024.MP określa pobór wód:

- średnio na dobę – 9 600 m³;
- maksymalnie na sekundę – 0,11 m³/s.

2. Miejscowość Kręgi gm. Somianka decyzją Nr.OS-6223/12/07 z dnia 14.10.2008 r. wydaną przez Starostwo Powiatowe w Wyszkanie, obowiązującą do dnia 14.10.2028 r.

Decyzja określa pobór wód:

- średnio na dobę – 698 m³;
- maksymalnie na godzinę – 32 m³

Zdolność produkcyjna obu ujęć wynosi: 10 298 m³/d.

W roku 2025 z ujęć wydobyto:

- 1) Wyszków – 1 996 557 m³;
- 2) Kręgi – 112 245 m³.

Łącznie pobrano 2 108 802 m³ tj. średnio 5 777 m³/d.

Do sieci wtłoczono:

- 1) Wyszków – 1 967 725 m³;
- 2) Kręgi – 99 410 m³.

Łącznie wtłoczono 2 067 135 m³ tj. średnio 5 663 m³/d.

Jakość ujmowanej i dostarczanej odbiorcom wody pitnej jest systematycznie badana przez laboratorium zakładowe posiadające akredytację z Polskiego Centrum Akredytacji nr AB 1850 oraz Powiatową Stację Sanitarno-Epidemiologiczną.

W ramach prowadzonego przez Spółkę monitoringu jakości wody w 2025 roku pobrano do badań 178 próbek, w tym:

1. ze Stacji Uzdatniania Wody (ul. Komunalna oraz Kręgi) – 108 próbek;
2. z miejskiej sieci wodociągowej – 70 próbki.

Woda podawana do sieci miejskiej odpowiada wymogom Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 7 grudnia 2017 r. (Dz. U. 2017, poz. 2294), w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi.

Plan zadań rzeczowych na rok 2025 zakładał sprzedaż wody w ilości 1 753 000 m³, faktyczna sprzedaż wody jednak wyniosła 1 626 223 m³ i była mniejsza od sprzedaży w 2024 r. o 75 943 m³.

Wydobycie wody w 2025 roku było odpowiednio mniejsze w stosunku do 2024 roku o 125 599 m³.

Zakładany odbiór ścieków według planu miał wynosić 1 192 000 m³, jednak faktycznie wyniósł 1 170 227 m³ i był większy o 1 316 m³ w stosunku do 2024 r.

Laboratorium zakładowe prowadzi również badania na zlecenie klientów zewnętrznych. W 2025 roku odnotowano znaczący wzrost liczby wykonywanych analiz oraz przychodów z tego tytułu. Łączna liczba przebadanych próbek wyniosła 596, podczas gdy w roku 2024 było to 493 próbek, co oznacza wzrost o 103 próbki (ok. 20,9%).

Szczególnie widoczny jest wzrost liczby badań wykonywanych dla klientów zewnętrznych – z 292 próbek w 2024 roku do 418 próbek w roku 2025, co stanowi wzrost o 43,2%. Przełożyło się to bezpośrednio na wzrost przychodów z działalności laboratoryjnej, które wyniosły 139 768,20 zł, wobec 88 321,99 zł w roku 2024.

Wzrost przychodów wynika zarówno ze zwiększonej liczby badań wykonywanych na zlecenie podmiotów zewnętrznych, jak również z aktualizacji cennika usług laboratoryjnych w 2025 roku.

Uzyskane wyniki potwierdzają rosnące znaczenie działalności laboratoryjnej w strukturze funkcjonowania Spółki oraz wysoką jakość świadczonych usług badawczych.

2. Eksploatacja sieci wodociągowo-kanalizacyjnej.

2.1 Sieć wodociągowa.

W 2025 roku na sieci wodociągowej odnotowano 66 awarii, co w porównaniu z rokiem poprzednim (58 awarii) oznacza wzrost o 13,8%. Należy jednak zaznaczyć, że duża część awarii (12) powstała wskutek działań zewnętrznych (przy pracach budowlanych).

Awarye występowały na przewodach wodociągowych (40), przyłączach (20) i armaturze (6). Najwięcej problemów stwarzają przewody wodociągowe stalowe i żeliwne. Pierwsze korodują, przez co powstają w nich dziury (11 awarii), drugie pękają oraz tracą szczelność na połączeniach (11 awarii). W obydwu przypadkach są to najstarsze materiały, z których wybudowane są sieci wodociągowe w Wyszku. Na rurach PVC odnotowano 7 awarii (pęknięcia rur), natomiast na sieciach i przyłączach wodociągowych zbudowanych z rur PE odnotowano 3 awarie (2 na przyłączach i 1 na sieci, która powstała podczas prac budowlanych). Na armaturze wodociągowej zanotowano 5 awarii.

W ubiegłym roku Spółka wybudowała 1272 mb. sieci wodociągowej oraz przebudowała istniejące wodociągi o łącznej długości 718 mb. (średnice 110 mm i 160mm). W ramach zewnętrznych zleceń przebudowano 12 przyłączy wodociągowych oraz wykonano 18 nowych.

2.2 Sieć kanalizacyjna.

W 2025 roku na sieci kanalizacyjnej odnotowano 8 awarii. Siedem dotyczyło zapadlisk przy studniach kanalizacyjnych lub na kanałach (przez nieszczelności grunt przedostawał się do kanalizacji), jedna miała miejsce na kanalizacji tłocznej Dz90.

Ponadto wymieniono kilkanaście włazów na studniach kanalizacyjnych w miejscach, gdzie ulegały uszkodzeniu.

W 2025 roku na telefon alarmowy dyżurny odnotował 170 zgłoszeń dotyczących zapchania kanalizacji sanitarnej poza godzinami pracy Spółki, do których wysyłano samochód specjalistyczny. Ponadto zgłoszenia przyjmowane były również przez sekretariat i bezpośrednio przez dział sieci wod-kan w godzinach pracy Przedsiębiorstwa, które to zgłoszenia na bieżąco były realizowane.

Poza zgłoszeniami załoga samochodu specjalistycznego codziennie wykonywała objazdu newralgicznych (najbardziej narażonych na zapchanie) odcinków sieci kanalizacyjnej oraz czyściła miejsca wymagające tego.

W ubiegłym roku Spółka wybudowała 115 mb. kanalizacji sanitarnej grawitacyjnej oraz zmodernizowała 1086 mb. sieci kanalizacji sanitarnej (głównie metodą krakingu horyzontalnego). W ramach zewnętrznych zleceń PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie wykonało 9 przyłączy kanalizacyjnych.

2.3 Gospodarka wodomierzowa.

W roku 2025 dokonano 1166 wymian wodomierzy w ramach legalizacji oraz zamontowano 195 nowych wodomierzy.

Ponadto kontynuowano rozbudowę systemu zdalnego odczytu wskazań wodomierzy za pośrednictwem transmisji radiowej poprzez montaż 584 dodatkowych nakładek radiowych. Pozwala to ocenić prawidłową pracę wodomierzy oraz wpływa na szybsze wykonywanie odczytów inkasenckich bez konieczności odwiedzania każdorazowo miejsca montażu wodomierza.

ROZDZIAŁ IV. FINANSE SPÓŁKI

Roczne sprawozdanie finansowe za 2025 r. przedstawia działalność gospodarczą, sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wyszkanie (art. 45 ustawy o rachunkowości z dnia 29.09.1994 r. ze zmianami – jednolity tekst Dz.U. z 2026 r., poz. 522).

Na sprawozdanie finansowe Spółki za 2025 r. składają się:

- 1) wprowadzenie do sprawozdania finansowego;
- 2) bilans jednostki na dzień 31.12.2025 r., który po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 72 806 941,61 zł;
- 3) rachunek zysków i strat wariant porównawczy za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujący zysk netto 2 028 755,67 zł;
- 4) rachunek przepływów pieniężnych netto za rok od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujący zwiększenie stanu środków pieniężnych o kwotę 903 813,42 zł;
- 5) zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujący zwiększenie stanu o kwotę 2 028 755,67 zł;
- 6) informacja dodatkowa.

Rachunkowość Spółki prowadzona była na podstawie Polityki Rachunkowości wprowadzonej Zarządzeniem Prezesa Zarządu PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie Nr 21/2020 r. z dnia 31.12.2020 r. oraz Zarządzeniem NR 4/25 z dnia 2 kwietnia 2025 w sprawie ustalenia zasad polityki rachunkowości.

Zapisy w księgach rachunkowych są dokonywane na podstawie zewnętrznych i wewnętrznych dowodów księgowych. Księgowość Spółki prowadzona jest komputerowo. Podstawą otwarcia ksiąg rachunkowych były dane zachowujące ciągłość bilansową zatwierdzonego bilansu za 2024 r.

Na podstawie powyższych informacji opisano sytuację finansową Spółki, grupując według następujących tytułów:

- 1) zadania finansowe, w tym sprzedaż, koszty, wynik finansowy;
- 2) analiza finansowa i majątkowa;
- 3) rodzaje i ocena ryzyka;
- 4) propozycja podziału zysku netto za rok obrotowy 2025.

1. Zadania finansowe, w tym sprzedaż, koszty, wynik.

W roku bilansowym w Spółce obowiązywały Taryfy za zbiorowe zaopatrzenie w wodę na terenie gminy Wyszaków, Somianka, Brańszczyk oraz zbiorowe odprowadzanie ścieków na terenie gminy Wyszaków na okres od 01.07.2024 r. do 30.06.2027 r. czyli przez okres 3 lat, przyjęta zgodnie z ustawą z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, zatwierdzone Decyzją W.RZT.70.52.2024/5 przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie z dnia 18.06.2024 r.

Taryfę opracowano na podstawie art. 24b ust. 1, 24c ust. 2 oraz 27a ust. 1 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tekst jedn. Dz. U. z 2024 r. poz. 757, zwanej dalej „uzzwoś”), w związku z art. 104 § 1 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r.- Kodeks postępowania administracyjnego (tekst jedn. Dz. U. z 2024 r. poz. 572, zwanej dalej „Kpa”).

Ceny i stawki opłat zawarte w taryfie określono na podstawie niezbędnych przychodów dla prowadzenia działalności w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie miasta Wyszaków oraz gminy Wyszaków i nieznacznym obszarze gminy Brańszczyk i Somianka.

Taryfa ta ma podstawowe znaczenie dla faktycznych przychodów Spółki z tytułu dostawy wody i odprowadzania ścieków, stanowiących około 83,8 % przychodów ogółem.

Wysokość cen i stawek opłat zbiorowego zaopatrzenia w wodę.

Grupa taryfowa	Rodzaj cen i stawek opłat	Jednostka miary	w okresie od 1 do 12 miesięcy obowiązywania taryfy od 01.07.2024 r. do 30.06.2025 r.	w okresie od 13 do 24 miesięcy obowiązywania nowej taryfy od 01.07.2025 r. do 30.06.2026 r.	w okresie od 25 do 36 miesięcy obowiązywania nowej taryfy od 01.07.2026 r. do 30.06.2027 r.
Grupa 1 – gospodarstwa domowe – 3 m-ce	Cena za wodę	(zł/m ³)	4,06	4,12	4,49
	Opłata abonamentowa	odbiorca/3 m-ce	36,53	37,59	39,04
Grupa 2 – gospodarstwa domowe – 3 m-ce	Cena za wodę	(zł/m ³)	4,06	4,12	4,49
	Opłata abonamentowa e-faktura	odbiorca/3 m-ce	34,53	35,59	37,04
Grupa 3 – pozostali odbiorcy – 1 m-c	Cena za wodę	(zł/m ³)	4,12	4,17	4,55
	Opłata abonamentowa	odbiorca/1 m-c	13,37	13,08	13,13
Grupa 4 – pozostali odbiorcy – 1 m-c	Cena za wodę	(zł/m ³)	4,12	4,17	4,55
	Opłata abonamentowa e-faktura	odbiorca/1 m-c	11,37	11,08	11,13
Grupa 5 – Gmina Wyszaków – 3 m-ce	Cena za wodę	(zł/m ³)	4,09	4,21	4,68
	Opłata abonamentowa e-faktura	odbiorca/3 m-ce	19,75	20,25	21,00

Wysokość cen i stawek opłat zbiorowego odprowadzania ścieków.

Grupa taryfowa	Rodzaj cen i stawek opłat	Jednostka miary	w okresie od 1 do 12 miesięcy obowiązywania taryfy od 01.07.2024 r. do 30.06.2025 r.	w okresie od 13 do 24 miesięcy obowiązywania nowej taryfy od 01.07.2025 r. do 30.06.2026 r.	w okresie od 25 do 36 miesięcy obowiązywania nowej taryfy od 01.07.2026 r. do 30.06.2027 r.
Grupa 1 – gospodarstwa domowe odbiorcy – 3 m-ce	Cena za ścieki	(zł/m ³)	9,16	9,36	9,46
	Opłata abonamentowa	odbiorca/3 m-ce	36,53	37,59	39,04
Grupa 2 – gospodarstwa domowe odbiorcy – 3 m-ce	Cena za ścieki	(zł/m ³)	9,16	9,36	9,46
	Opłata abonamentowa e-faktura	odbiorca/3 m-ce	34,53	35,59	37,04
Grupa 3 – pozostali odbiorcy – 1 m-c	Cena za ścieki	(zł/m ³)	9,16	9,36	9,46
	Opłata abonamentowa	odbiorca/1 m-c	13,37	13,08	13,13
Grupa 4 – pozostali odbiorcy – 1 m-c	Cena za ścieki	(zł/m ³)	9,16	9,36	9,46
	Opłata abonamentowa e-faktura	odbiorca/1 m-c	11,37	11,08	11,13

Szczegółowa taryfa znajduje się na stronie internetowej www.pwikwyszkow.pl oraz dostępna jest w siedzibie Spółki przy ul. Komunalnej 1 w Wyszkanie.

Przychody netto ze sprzedaży produktów w stosunku do 2024 roku są wyższe o 7,6%, co kwotowo stanowi 1 535 775,60 zł. Spółka poza usługami podstawowymi świadczyła również usługi dodatkowe na zewnątrz, takie jak:

- dzierżawa wolnych pomieszczeń biurowych oraz magazynowych;
- świadczenie usług laboratoryjnych w zakresie badania wody i ścieków;
- ciśnieniowe czyszczenie sieci kanalizacyjnych;
- budowa przyłączy wodociągowo-kanalizacyjnych;
- odbiór przyłączy wodociągowo-kanalizacyjnych;
- odbiór ścieków dowożonych;
- wynajem sprzętu i kamery inspekcyjnej;

Koszty działalności operacyjnej w stosunku do 2024 roku wyższe są o 6,1%, czyli o 1 104 784,71 zł.

Znaczny wpływ na wynik finansowy Spółki w 2025 roku miały następujące pozycje kosztowe:

- *amortyzacja* w stosunku do 2024 r. była wyższa o 3,4%. W strukturze kosztów rodzajowych amortyzacja stanowi 17,7%;
- *zużycie materiałów, paliwa* w stosunku do roku 2024 uległo zmniejszeniu o 0,10 %. W strukturze kosztów rodzajowych zużycie materiałów stanowi 7,0% udziału;
- *zużycie energii* w stosunku do 2024 r. zmniejszyły się o 14 %. W strukturze kosztów rodzajowych zużycie energii stanowi 9,58 %;
- *pozostałe usługi obce*, w tym transportowe i remontowe w stosunku do 2024 r. zwiększyły się o 18,5%. Główną przyczyną wzrostu kosztów usług są koszty remontu samochodu specjalistycznego MORO jak też remonty pomp i urządzeń na oczyszczalni ścieków i remont budynku biurowego w łącznie z naprawą dachu oraz wzrost kosztów w związku z inflacją w stosunku do roku ubiegłego. W strukturze kosztów rodzajowych usługi obce stanowią 10,3%.
- *podatki i opłaty* w stosunku do roku 2024 zwiększyły się o 12,7%. Podatki i opłaty stanowią 14,4% udziału w kosztach rodzajowych Spółki;
- *koszty wynagrodzeń i świadczenia na rzecz pracowników* w stosunku do roku 2024 były o 9,3%. Wzrost kosztów wynagrodzenia wynika ze wzrostu płacy minimalnej, wzrostem wynagrodzenia pracowników, jak też z tytułu wypłaty nagród jubileuszowych i wypłaty odpraw emerytalnych. Świadczenia te są w głównej mierze pochodną wynagrodzeń związanych z opłacaniem obowiązkowych składek ZUS i podatków wymaganych przez przepisy, oraz funduszu świadczeń socjalnych. Inne świadczenia na rzecz pracowników to szkolenia i doszkalcenie, usługi w zakresie BHP oraz świadczeń socjalnych. W strukturze kosztów rodzajowych wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników stanowią 40,1% udziału.
- *pozostałe koszty* w stosunku do roku 2024 zwiększyły się o 8,8%. W strukturze kosztów rodzajowych pozostałe koszty stanowią 1% udziału.

Za rok obrotowy 2025 r. Spółka osiągnęła zysk brutto w wysokości 2 773 074,67 zł, zysk netto natomiast wyniósł 2 028 755,67 zł.

2. Analiza finansowa i majątkowa.

Na podstawie rocznego sprawozdania finansowego za rok 2025 dokonano analizy finansowej uwzględniając:

- aktywa trwałe;
- aktywa obrotowe;
- kapitały własne;
- zobowiązania i rezerwy na zobowiązania;
- płynność finansowa.

W roku 2025 wykonano realizację zadań inwestycyjnych dotyczących środków trwałych na kwotę 11 084 361,29 zł.

Ewidencja składników majątku trwałego prowadzona jest zgodnie z treścią art. 3 ust. 1 pkt 11, 15 ustawy o rachunkowości oraz art. 9 ust. 1 ustawy z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych (Dz. U. z 2025 r. poz. 278).

Rzeczowe aktywa trwałe oraz wartości niematerialne i prawne - Środki trwałe, wartości niematerialne i prawne oraz środki trwałe w budowie na dzień 31.12.2025 r. po odliczeniu umorzenia wykazują kwotę 63 535 966,03 zł, w tym środki trwałe 56 341 697,62 zł. W stosunku do roku ubiegłego nastąpił wzrost wartości rzeczowych aktywów o 7 656 884,73 zł.

Należności długoterminowe na dzień 31.12.2025 r. nie wystąpiły.

Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe - na podstawie art. 37 ustawy o rachunkowości Spółka tworzy rezerwy i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz ustala długoterminowe rozliczenia międzyokresowe kosztów. Na dzień 31.12.2025 r. aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego wynoszą 230 971 zł.

Aktywa obrotowe Spółki na dzień 31.12.2025 r. wynoszą 9 040 004,58 zł.

Główne pozycje to należności z tytułu dostaw i usług, zapasy magazynowe, niespłacone pożyczki z ZFM, środki pieniężne ulokowane w bankach, krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe.

Wszystkie pozycje majątku obrotowego zawiera poniższa tabela.

Majątek obrotowy PWiK Sp. z o.o. w Wyszku

Lp.	Aktywa	Stan na 01.01.2025 r.	Stan na 31.12.2025 r.	Zmiany (4-3)
1	2	3	4	5
1.	Zapasy	36 842,20	34 594,52	-2 247,68
	- materiały	36 842,20	34 594,52	-2 247,68
2.	Należności krótkoterminowe	3 930 178,07	4 936 764,47	1 006 586,40
	- z tytułu dostaw i usług	3 900 269,07	4 162 974,47	262 705,40
	- z tytułu podatków i ubezpieczeń społecznych	22 209,00	760 550,00	738 341,00
	- pozostałe należności	7 700,00	13 240,00	5 540,00
3.	Inwestycje krótkoterminowe	3 100 421,76	4 004 235,18	903 813,42
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	500 932,77	500 932,77	0,00
	- udzielone pożyczki			
	- środki pieniężne	2 599 488,99	3 503 302,41	903 813,42
4.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	15 035,80	64 410,41	49 374,61
	RAZEM	7 082 477,83	9 040 004,58	1 957 526,75

Zapasy to głównie materiały wodociągowe (zestawy naprawcze, wodomierze, elementy do sieci wodociągowej na każdą średnicę i rodzaj). Posiadanie optymalnego zapasu pozwala na natychmiastowe usuwanie awarii sieci wodociągowej.

Należności krótkoterminowe zwiększyły się w stosunku do roku ubiegłego o kwotę 1 006 586,40 zł. Zwiększenie należności spowodowane było zmianą okresu wystawiania faktur dla spółdzielni mieszkaniowych i wspólnot mieszkaniowych z jednomiesięcznych na kwartalne faktury oraz ze zwiększeniem sprzedaży, a tym samym większej ilości odbiorcom zostały wystawione faktury na koniec roku.

Inwestycje krótkoterminowe w stosunku do roku ubiegłego zwiększyły się o kwotę 903 813,42 zł.

Kapitał podstawowy Spółki na dzień 31.12.2025 r. wynosił 36 221 500,00 zł. i nie uległ zmianie w stosunku do roku ubiegłego.

Kapitał zapasowy na dzień 31.12.2025 r. wynosił 16 307 529,33 zł i zwiększył się o kwotę 1 130 748,05 zł, z tytułu podziału zysku netto za 2024 r.

Zobowiązania długoterminowe na dzień 31.12.2025 r. wynosiły 12 330 808,16 zł, uległy zwiększeniu o 7 756 608,12 zł i stanowią zobowiązania z tytułu:

- otrzymania pożyczki z WFOŚiGW w Warszawie;
- leasingu niekonsumenckiego na samochód VOLKSWAGEN Crafter
- otrzymania pożyczki z Banku Gospodarstwa Krajowego

Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31.12.2025 r. zwiększyły się w stosunku do 2024 r. o 109 944,31 zł i wyniosły 2 327 671,75 zł. Są to zobowiązania bieżące wynikające z terminów płatności.

Na dzień bilansowy Spółka nie posiada przeterminowanych zobowiązań.

Rezerwy na zobowiązania z tytułu podatku odroczonego na dzień 31.12.2025 r. wynosiły 1 235 290,00 zł., w stosunku do roku ubiegłego nastąpił wzrost o 159 446,00 zł. Z powodu obniżenia stawek amortyzacyjnych od 2018 roku i w 2022 roku w wybranych środkach trwałych należących do budowli i niektórych urządzeń technicznych powstała różnica pomiędzy amortyzacją podatkową a bilansową. W przypadku wyższej stawki amortyzacji podatkowej powstała konieczność utworzenia rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Zobowiązania i fundusze specjalne PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie

Lp.	Pasywa	Stan na 01.01.2025 r.	Stan na 31.12.2025 r.	Zmiany (4-3)
1	2	3	4	5
1.	Zobowiązania krótkoterminowe wobec pozostałych jednostek	2 190 100,58	2 299 407,05	109 306,47
	- z tytułu dostaw i usług	478 464,53	521 022,32	42 557,79
	- pożyczki i kredyty	1 119 961,98	1 167 183,97	47 221,99
	- inne zobowiązania finansowe (leasing samochodów)	48 393,90	46 103,77	- 2 290,13
	- z tytułu podatków i ubezpieczeń	537 608,73	553 284,16	15 675,43
	- z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00
	- inne zobowiązania krótkoterminowe	5 671,44	11 812,83	6 141,39
2.	Fundusze specjalne	27 626,86	28 264,70	637,84
	RAZEM	2 217 727,44	2 327 671,75	109 944,31

W roku sprawozdawczym Spółka posiadała dobrą płynność finansową i zdolność do regulowania wszystkich swoich zobowiązań.

Płynność finansowa Spółki

Aktywa bieżące obrotowe	01.01.2025 r.	31.12.2025 r.	Pasywa bieżące	01.01.2025 r.	31.12.2025 r.
Zapasy ogółem, Należności, Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe, Środki pieniężne - aktywa	36 842,20 3 930 178,07 15 035,80 3 100 421,76	34 594,52 4 936 764,47 64 410,41 4 004 235,18	Zobowiązania Fundusze specjalne	2 190 100,58 27 626,86	2 299 407,05 28 264,70
Ogółem	7 082 477,83	9 040 004,58	Ogółem	2 217 727,44	2 327 671,75

3. Wybrane wskaźniki oceny finansowej i majątkowej PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie.

Lp.	Nazwa wskaźnika	Metoda obliczenia wskaźnika	Wskaźniki		Odchylenia
			2025 r.	2024 r.	
1.	Wskaźnik rentowności majątku ogółem	Wynik finansowy netto x 100 aktywa ogółem	2,79	1,79	1,0
2.	Wskaźnik rentowności kapitału własnego	Wynik finansowy netto x 100 Kapitał własny	3,72	2,15	1,57
3.	Wskaźnik rentowności netto	Wynik finansowy netto x 100 Przychody ogółem	9,04	5,51	3,53
4.	Wskaźnik ogólnego zadłużenia	Zobowiązania ogółem Aktywa ogółem	25,07	16,94	8,13
5.	Spływ należności w dniach	Średni stan należności z tyt. dostaw i usług x 365 dni Przychody netto ze sprzedaży	68	59	9
6.	Spłata zobowiązań w dniach	Średni stan zobowiązań z tyt. dostaw, robót i usług x 365 Przychody netto ze sprzedaży	8	11	-3
7.	Wskaźnik bieżącej płynności I	Aktywa obrotowe ogółem – należności z tyt. dostaw i usług pow. 12 m-cy Zobowiązania krótkoterminowe -krótkoterminowe pow. 12 m- cy	3,88	3,19	0,69
8.	Złota reguła bilansowania	Kapitał własny + rezerwy długoterminowe x 100. Aktywa trwałe	88,3	96,01	-7,73

Z analizy wybranych wskaźników finansowo-rzeczowych wynika, że:

1. Wskaźnik rentowności majątku zwiększył się w stosunku do roku ubiegłego o 1,0 pkt procentowy i wyniósł 2,79%.
2. Wskaźnik rentowności kapitału własnego uległ zwiększeniu o 1,57 pkt procentowego i wyniósł 3,72%.

3. Wskaźnik rentowności sprzedaży uległ zwiększeniu o 3,53 pkt procentowego w stosunku do roku ubiegłego i wyniósł 9,04 pkt procentowego.
4. Wskaźnik ogólnego zadłużenia był wyższy w porównaniu do 2024 r. o 8,13 pkt procentowego i wyniósł 25,07.
5. Wskaźnik obrotu należnościami wyniósł 68 dni i był wyższy od wskaźnika z roku ubiegłego o 9 dni. Wzrost wskaźnika spowodowany wzrostem sprzedaży
6. Wskaźnik spłaty zobowiązań krótkoterminowych oznacza, że Spółka spłaca własne zobowiązania średnio po 8 dniach i w stosunku do roku ubiegłego nie uległ obniżeniu o 3 dni. Poziom tego wskaźnika świadczy, że Spółka nie ma trudności płatniczych i reguluje te zobowiązania w terminach zapłaty.
7. Wskaźnik bieżącej płynności zwiększył się o 0,69 pkt w porównaniu do roku ubiegłego i wyniósł 3,88 co oznacza, że majątek obrotowy Spółki jest wart 3,88 razy tyle, co zobowiązania bieżące.
8. Złota reguła bilansowa określa, że bezpieczny wskaźnik powinien być równy lub wyższy od 100-150. W 2025 roku wskaźnik wyniósł 88,3 % i był niższy w stosunku do roku ubiegłego o 7,73%.

Należy stwierdzić, że w PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie nie występują zagrożenia w kontynuowaniu działalności gospodarczej. Biorąc pod uwagę powyższe wskaźniki stwierdza się, że kondycja finansowa Spółki jest dobra. Brak symptomów sygnalizujących zagrożenie kontynuacji działalności.

Spółka jest Przedsiębiorstwem użyteczności publicznej, którego głównym celem jest zaspokajanie potrzeb mieszkańców w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie miasta i gminy Wyszaków oraz nieznacznym obszarze gminy Brańszczyk i Somianka.

Działalność Spółki nastawiona jest na osiągnięcie przychodów tylko w takim zakresie, aby pokryć niezbędne koszty do prawidłowego funkcjonowania.

4. Rodzaje i ocena ryzyka operacyjnego i finansowego.

W okresie sprawozdawczym nie zaszła potrzeba stosowania rachunkowości zabezpieczeń z uwagi na niskie ryzyko finansowe w zakresie zmian cen, ryzyka kredytowego oraz braku istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej.

5. Informacja o nabyciu udziałów (akcji) własnych.

Ze względu na specyfikę prowadzonej działalności nie zachodzi potrzeba nabycia ani sprzedaży udziałów (akcji).

6. Informacja o instrumentach finansowych.

Spółka w ograniczonym zakresie posiada instrumenty finansowe w postaci lokat bankowych z dopisanymi odsetkami od tych lokat.

7. Propozycja podziału zysku netto za rok obrotowy 2025.

Zarząd Spółki proponuje zysk netto za rok obrotowy 2025 w wysokości **2 028 755,67 zł** przeznaczyć na kapitał zapasowy.

ROZDZIAŁ V. INWESTYCJE I MODERNIZACJE

Realizacja zadań inwestycyjnych i modernizacyjnych w PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie była prowadzona w oparciu o plan finansowo-rzeczowy Spółki na 2025 rok, zatwierdzony wstępnie Uchwałą Rady Nadzorczej Nr 42/XXVIII/2024 z dnia 30 grudnia 2024 r. i ostatecznie Uchwałą Rady Nadzorczej Nr 43/XXIX/2025 z dnia 5 marca 2025 r., a planowane wydatki zostały określone na kwotę 1 224 200,00 zł.

Źródłem ich finansowania były środki pochodzące z dokonywanych odpisów amortyzacyjnych z uwzględnieniem spłaty pożyczek z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie.

W roku 2025 Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wyszkanie wykonało szereg inwestycji, mających na celu rozbudowę infrastruktury oraz przyłączenie nowych odbiorców do sieci wodociągowo-kanalizacyjnej, tj.:

- 1) wybudowano nową sieć wodociągową w:
 - Leszczycie Nowinach w ulicy Kokosowej, Sosnowej, w drodze dz. nr ew. 769;
 - Leszczycie Podwielątkach w drodze dz. nr ew. 103/6;
 - Lucynowie Dużym w ulicy Bolesława Prusa;
 - Olszance w ulicy Szmaragdowej;
 - Rybieniu Nowym w ulicy Magnoliowej;
 - Rybieniu Starym w ulicy Kryształowej;
 - Sitnie w drodze dz. nr ew. 189/3;
- 2) wybudowano nową sieć kanalizacyjną w:
 - Leszczycie Nowinach w ulicy Pięknej;
- 3) przebudowano sieć wodociągową i kanalizacyjną w ulicach 1 Maja i Kowalskiego, Pułaskiego oraz w ulicach Sikorskiego, Geodetów i Spacerowej w Wyszkanie.

W roku 2025 wykonanie zadań inwestycyjnych i modernizacyjnych zamknięto kwotą 11 084 361,29 zł.

Powyższe środki zostały przeznaczone na realizację następujących zadań:

1. Program zabezpieczania gminy Wyszaków w wodę;
2. Budowa sieci i obiektów kanalizacji sanitarnej;
3. Zakup sprzętu specjalistycznego.

Wykonanie planu inwestycyjnego i wykonanych modernizacji PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie w 2025 r.

Lp.	Nazwa zadania i zakres przedsięwzięcia	Status	Wykonanie (zł)
1	2	3	4
1.	Programu zabezpieczania gminy Wyszaków w wodę		955 155,39
1.1.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszaków, ul. Leśna	Wykonanie w kolejnych latach	0
1.2.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszaków, ul. Łączna - Na Skarpie	Rozpoczęto w 2025 r.	900,00
1.3.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszaków, droga dz. nr 136/2 (akt notarialny)	Wykonanie w 2026 r.	0

Sprawozdanie Zarządu z działalności Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Spółki z o.o.
w Wyszku za rok 2025

1.4.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszów, Jaśminowa - Natalin	Wykonanie w kolejnych latach	0
1.5.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszów, ul. Telimeny	Wykonanie dokumentacji w 2026 r.	0
1.6.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszów, ul. Św. Idziego	Wykonanie w 2026 r.	0
1.7.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszów, ul. Ruczajowa	Rozpoczęto w 2025 r.	1150,00
1.8.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszów, droga dz. nr ew. 2628/11	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	14 365,02
1.9.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszów, ul. Leszczynowa	Wykonano	744,11
1.10.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszów, ul. Słoneczna	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	1 000,00
1.11.	Budowa sieci wodociągowej – Wyszów, ul. Serwerowa	Wykonanie w 2026 r.	0
1.12.	Budowa sieci wodociągowej – Drogoszewo, ul. Powstańców dz. nr ew. 85/16	Dokumentacja w 2026 r.	2 350,00
1.13.	Budowa sieci wodociągowej – Deskurów, droga dz. nr. 280/2 (akt notarialny)	Rozpoczęto dokumentację w 2025r., Wykonanie w 2026 r.	1 912,40
1.14.	Budowa sieci wodociągowej – Gulczewo, ul. Starowiejska	Wykonanie w 2026 r.	0
1.15.	Budowa sieci wodociągowej – Gulczewo, droga dz. nr 470/10	Wykonanie w 2026 r.	0
1.16.	Budowa sieci wodociągowej – Gulczewo, ul Prosta	Wykonanie w 2026 r.	0
1.17.	Budowa sieci wodociągowej – Gulczewo, droga dz. nr 2105	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	5 865,00
1.18.	Budowa sieci wodociągowej – Gulczewo, droga dz. nr 1453	Rozpoczęto dokumentację w 2026 r. Wykonanie w 2026 r.	2 095,00
1.19.	Budowa sieci wodociągowej – Gulczewo, ul. Borowikowa	Wykonano	6 600,00
1.20.	Budowa sieci wodociągowej – Kręgi. droga dz. nr. 463	Wykonanie w 2026 r.	0
1.21.	Budowa sieci wodociągowej – Kręgi Nowe, droga dz. nr ew. 28/1	Wykonanie w 2026 r.	0
1.22.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, ul. Szkolna - Środkowa - połączenie	Rozpoczęto w 2025 r.	328,68
1.23.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, ul. Pistacjowa	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	6 025,00
1.24.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, Miętowa	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	1 304,50
1.25.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, droga dz. nr ew. 769 (Krokusowa)	Wykonano	45 516,84
1.26.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, ul. Konwaliowa	Wykonanie w 2026 r.	0
1.27.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, droga dz. nr ew. 138/10	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	6 407,00
1.28.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, ul. Kokosowa	Wykonano	26 373,74
1.29.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, droga dz. nr ew. 275/26 (Lubczykowa)	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	1 304,50

Sprawozdanie Zarządu z działalności Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Spółki z o.o.
w Wyszku za rok 2025

1.30.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, ul. Sosnowa	Wykonano	34 988,69
1.31.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, ul. Błękitna	Dokumentacja w 2025 r. Wykonanie w 2026 r.	2 940,00
1.32.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, ul. Cedrowa	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	1 625,00
1.33.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, ul. Wrzosowa	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	1 343,50
1.34.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, droga dz. nr 24/8	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	2 873,00
1.35.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Nowiny, ul. Relaksowa	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	1 800,00
1.36.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Pustki, droga dz. nr 151/4	Dokumentacja w 2025 r. Wykonanie w 2026 r.	1 450,00
1.37.	Budowa sieci wodociągowej – Leszczydół Podwielątki, droga dz. nr ew. 103/6	Wykonano	21 401,51
1.38.	Budowa sieci wodociągowej – Lucynów, droga dz. nr 34/5	Wykonanie w 2026 r.	0
1.39.	Budowa sieci wodociągowej – Lucynów Duży, ul. Bolesława Prusa	Wykonano	49 207,77
1.40.	Budowa sieci wodociągowej – Lucynów, Słoneczna	Wykonanie w 2026 r.	1 700,00
1.41.	Budowa sieci wodociągowej – Natalin, ul. Miętowa	Dokumentacje wykonano, Wykonanie w 2026 r.	0
1.42.	Budowa sieci wodociągowej – Olszanka, ul. Żytia, dz. nr ew. 223/2	Wykonanie w 2026 r.	0
1.43.	Budowa sieci wodociągowej – Olszanka, ul. Szmaragdowa	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	45 644,23
1.44.	Budowa sieci wodociągowej – Rybienko Nowe, ul. Guliwera	Wykonanie w 2026 r.	0
1.45.	Budowa sieci wodociągowej – Rybienko Nowe, ul. Magnoliowa	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	29 778,52
1.46.	Budowa sieci wodociągowej – Rybienko Nowe, droga dz. nr ew. 87/10	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	0
1.47.	Budowa sieci wodociągowej – Rybienko Nowe, ul. Kryształowa II	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	2 460,00
1.48.	Budowa sieci wodociągowej – Rybienko Stare, droga dz. nr 18/4	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	1 950,00
1.49.	Budowa sieci wodociągowej – Księżycowa	Wykonano	34 278,91
1.50.	Budowa sieci wodociągowej – Sitno, droga dz. nr 189/3	Wykonano	45 103,27
1.51.	Budowa sieci wodociągowej – Tulewo Górne, droga dz. nr ew. 37	Wykonanie w 2026 r.	0
1.52.	Budowa sieci wodociągowej – Tulewo Górne, droga dz. nr 1022/5	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	1 400,00
1.53.	Budowa SUW II Wyszku – dokumentacja	Wykonanie w kolejnych latach	5 500,00
1.54.	Wykonanie analizy hydraulicznej sieci i infrastruktury wodociągowej w Wyszku	Wykonanie	55 000,00
1.55.	Przebudowa Stacji Uzdatniania Wody w Kręgach	Wykonanie w kolejnych latach	3 200,00

Sprawozdanie Zarządu z działalności Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Spółki z o.o.
w Wyszkanie za rok 2025

1.56.	Budowa studni p.poż. – Wyszaków ul. Strażacka	Wykonanie w kolejnych latach	0
1.57.	Budowa SUW Kamieńczyk + sieć wodociągowa (dokumentacja)	Wykonanie w kolejnych latach	0
1.58.	Przebudowa sieci wodociągowej – Wyszaków „Przejście pod rzeką Bug”	Wykonanie w kolejnych latach	5 000,00
1.59.	Modernizacja sieci wodociągowej starszej niż 50 lat – modernizacja sieci wodociągowej w ulicy Sowińskiego w Wyszkanie	Wykonanie w kolejnych latach	0
1.60.	Modernizacja sieci wykonanej z azbestocementu ul. Zielona	Wykonanie w kolejnych latach	0
1.61.	Przebudowa sieci wodociągowej – Wyszaków, ul. Sikorskiego, Geodetów, Spacerowa	Wykonano	213 139,17
1.62.	Przebudowa sieci wodociągowej w ulicy Pułaskiego w Wyszkanie	Wykonano	8 143,40
1.63.	Przebudowa sieci wodociągowej w ulicy 1 Maja i Kowalskiego	Wykonano	217 724,23
1.64.	Budowa sieci wodociągowej w Ślubowie	Wykonanie w kolejnych latach	12 000,00
1.65.	Przebudowa ujęcia wody surowej – SUW Wyszaków	Wykonano	31262,40
2.	Budowy sieci i obiektów kanalizacji sanitarnej		7 578 870,24
2.1.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Wyszaków, ul. Telimeny	Dokumentacja w 2026 r.	0
2.2.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Wyszaków, SUW (sieć wewnętrzna)	Dokumentacja w 2026 r.	0
2.3.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Rybienko Nowe, ul. Żytnia	Wykonanie w 2026 r.	0
2.4.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Rybienko Nowe, ul. Magnoliowa	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	0
2.5.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej os. Zakręcie	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	342,00
2.6.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Wyszaków, droga dz. nr ew. 2628/11	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	5 875,77
2.7.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Rybienko Nowe, ul. Kryształowa	Wykonanie w 2026 r.	0
2.8.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Rybienko Nowe, ul. Klonowa	Wykonanie w kolejnych latach	0
2.9.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Leszczydół Nowiny, ul. Piękna	Wykonano	34 906,66
2.10.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Leszczydół Nowiny, ul. Błękitna	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	0
2.11.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Leszczydół Nowiny, ul. Szumiących Traw	Dokumentacja w 2025 r., Wykonanie w 2026 r.	1 755,00
2.12.	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Tulewo Górne, droga dz. nr 1022/5	Dokumentacja w 2026 r.	750,00
2.13.	Przebudowa Oczyszczalni ścieków w Rybieniu Starym – przebudowa sitopiaskownika	Rozpoczęte w 2025 r.	5 113 540,16
2.14.	Oczyszczalnia – przebudowa punktu zlewnego	Wykonano	1 057 680,00
2.15.	Przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej – Wyszaków, ul. Sikorskiego, Geodetów, Spacerowa	Wykonano	803 520,00

2.16.	Przebudowa sieć kanalizacji sanitarnej, Wyszaków, ul. Pułaskiego	Wykonano	527 320,00
2.17.	Przebudowa sieć kanalizacji sanitarnej, Wyszaków, ul. 1 Maja i Kowalskiego	Wykonano	31 680,65
2.18.	Przebudowa kanału tłocznego pod rzeką Bug	Wykonano	1 500,00
3.	Zakup sprzętu specjalistycznego		2 550 335,66
3.1.	Zakup pompy głębinowej	Wykonano	65 594,25
3.2.	Zakup dmuchaw KAESER na Oczyszczalnię ścieków	Wykonano	75 825,03
3.3.	Zakup samochodu do ciśnieniowego udrażniania i czyszczenia kanalizacji sanitarnej	Wykonano	1 850 000,00
3.4.	Zakup i regeneracja wirników pomp ścieków surowych	Wykonanie w 2026 r.	0
3.5.	Budowa instalacji fotowoltaicznej na terenie Oczyszczalni ścieków	Rozpoczęto w 2025 r.	247 000,00
3.6.	Zakup środków trwałych	Wykonano	35 658,48
3.7.	Budowa inteligentnego systemu radiowego zarządzania siecią w celu ograniczenia start wody	Wykonanie w kolejnych latach	246 257,90
3.8.	Budowa instalacji fotowoltaicznej na terenie SUW w Wyszkanie	Wykonanie w 2026 r.	0
3.9.	Zakup samochodu Renault Kangoo	Wykonano	30 000,00
RAZEM			11 084 361,29

ROZDZIAŁ VI. SZCZEGÓLNE ZDARZENIA DOTYCZĄCE ROKU BILANSOWEGO 2025.

Zadania określone w planie finansowo-rzeczowym Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wyszkanie na 2025 rok były głównymi celami inwestycyjnymi, które zostały wyznaczone do realizacji w mijającym roku.

W 2025 roku zaplanowano i wykonano szereg inwestycji, które przede wszystkim miały na celu budowę nowych sieci wodociągowo-kanalizacyjnych, jak również wymianę kilku wyeksploatowanych i awaryjnych odcinków sieci wodociągowo-kanalizacyjnej.

Łączna wartość inwestycji sieciowych zaplanowanych na 2025 rok wynosiła 1 224 200,00 zł, jednak wartość zrealizowanych zadań wyniosła 447 815,62 zł. Pozostałe nie wykonane inwestycje oraz ich przyjęte szacunkowe wartości zostały ujęte w planie finansowo-rzeczowym na 2026 rok.

Jednym z zadań priorytetowych w realizacji inwestycji zarówno w 2025 roku jak i przez najbliższe lata, oprócz wymiany awaryjnych lub uszkodzonych odcinków sieci wodociągowo-kanalizacyjnej, była i będzie przebudowa Oczyszczalni ścieków.

Pomimo już zrealizowanych zadań związanych z przebudową Oczyszczalni ścieków, pozostaje jeszcze do wykonania zabudowa placu składowego osadu oraz przebudowa wiaty garażowej, których realizacja przewidziana jest na kolejne lata.

Również w ramach inwestycji prowadzonych przez PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie wspólnie z Gminą Wyszaków, która wykonywała nawierzchnię, a Spółka wymieniała lub przebudowywała swoje sieci, udało się w 2025 roku wykonać poniższe zadania:

1. Rozbudowa ul. Spacerowej i Geodetów w Wyszkanie:
 - przebudowano 172 mb sieci kanalizacyjnej Dz225 metodą krakingu w ul. Spacerowej
 - wykonano renowację 6 studni kanalizacyjnych betonowych w ul. Spacerowej wraz z wymianą włączów;

- przebudowano łącznie 487 mb sieci wodociągowej Dz160 metodą przewiertu sterowanego w ul. Geodetów wraz z odejściami do przyległych ulic;
 - przebudowano przyłącza wodociągowe o średnicy Dz110 w granicach pasa drogowego do budynków szkoły podstawowej i miejskiej pływalni;
 - wymieniono skrzynki od zasuw na przyłączach wodociągowych;
 - przebudowano 435 mb sieci kanalizacyjnej Dz315 metodą krakingu w ul. Geodetów wraz z odejściami Dz225 do przyległych ulic o długości 68 mb;
 - wykonano renowację 15 studni kanalizacyjnych betonowych DN1200 w ul. Geodetów wraz z wymianą włączów.
2. Rozbudowa ul. 1-go Maja w Wyszkanie;
- przebudowano 165 mb sieci wodociągowej Dz110 w ul. 1-go Maja (od ul. Kowalskiego do ul. Pułtuskiej) oraz przepięto 8 przyłączy wodociągowych;
 - przebudowano sieć wodociągową w obrębie skrzyżowania ulic Kowalskiego i 1-go Maja – wykonano nowe węzły zasuw oraz przełożono 45 mb wodociągu Dz160;
 - przebudowano 3 przyłącza wodociągowe przechodzące przez pas drogowy ul. 1-go Maja zaopatrujące w wodę pobliskie bloki mieszkalne;
 - wymieniono skrzynki od zasuw na przyłączach wodociągowych;
 - przebudowano odcinki sieci kanalizacji sanitarnej (24 mb o średnicy Dz200 i 6 mb o średnicy Dz250) w rejonie skrzyżowania ulic Kowalskiego i 1-go Maja wraz z wymianą studni betonowej DN1200;
 - wymieniono wszystkie włązy na studniach kanalizacyjnych w ul. 1-go Maja – 20 szt.
3. Przebudowa ul. Gen. K. Pułaskiego w Wyszkanie:
- przebudowano 302 mb sieci kanalizacji sanitarnej Dz225 w ul. Pułaskiego;
 - wykonano renowację 14 studni kanalizacyjnych betonowych DN1000;
 - przebudowano 6 przykanalików Dz160 (odejść kanalizacyjnych do posesji) w obrębie pasa drogowego o łącznej długości 40 mb;
 - przebudowano przejścia poprzeczne wodociągów z ul. Pułaskiego do przyległych ulic (trzy odejścia Dz110 o łącznej długości 32 mb);
 - przebudowano w ramach indywidualnych zleceń 11 przyłączy wodociągowych do posesji w obrębie pasa drogowego ul. Pułaskiego;
 - wymieniono skrzynki od zasuw na przyłączach wodociągowych.
4. Rozbudowa ul. Sosnowej w Wyszkanie:
- wymieniono 4 niesprawne nadziemne hydranty p.poż. na sieci wodociągowej;
 - wymieniono skrzynki od zasuw na przyłączach wodociągowych.
5. Rozbudowa ul. Słonecznej w Wyszkanie:
- przedłużono o 12 mb istniejącą sieć wodociągową Dz110 poza obręb inwestycji wraz z montażem nowego hydrantu p.poż;
 - wymieniono skrzynki od zasuw na przyłączach wodociągowych;
 - wykonano w ramach zlecenia 1 przyłącze wodociągowe do działki.
6. Rozbudowa ul. Pułtuskiej w Wyszkanie na odcinku od ul. Gen. Józefa Sowińskiego do ul. Ignacego Daszyńskiego:
- przebudowano istniejącą sieć wodociągową w rejonie skrzyżowania ulic 1-go Maja i Pułtuskiej o długości 20 mb;
 - wymieniono skrzynki od zasuw na przyłączach wodociągowych;
 - wymieniono włązy na studniach kanalizacyjnych.
7. Budowa ul. Bławatkowej w Wyszkanie:
- wymieniono skrzynki od zasuw na przyłączach wodociągowych.
8. Budowa ul. Jaśminowej w Wyszkanie:
- wymieniono dwa nadziemne hydranty p.poż DN80;

- wymieniono i usprawniono dwie zasuwy na przyłączach wodociągowych (wymieniono obudowy zasuw);
 - wymieniono skrzynki od zasuw na przyłączach wodociągowych.
9. Budowa drogi na dz. nr 1044 w Łosinnie:
- przebudowano obudowę zasuw na przyłączy wodociągowych.
10. Budowa ul. Jeziornej w Wyszkanie:
- wymieniono skrzynki od zasuw na przyłączach wodociągowych.

Ważnym aspektem w działalności Przedsiębiorstwa było także wiele inwestycji liniowych, takich jak budowa nowych sieci wodociągowych, kanalizacji sanitarnej oraz przyłączy wodociągowo-kanalizacyjnych.

Dzięki wykonaniu nowych inwestycji w 2025 roku podpisano 195 nowych umów z odbiorcami. Dodatkowo Spółka przeprowadziła prace związane z wykorzystaniem specjalistycznych samochodów i maszyn posiadanych przez Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wyszkanie, które zostały realizowane w ramach własnych zadań i zewnętrznych zleceń, generując tym samym dodatkowe zyski.

Spółka otrzymała dofinansowanie z Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 na zadanie „Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wyszkanie na rzecz wsparcia dostępu do wody oraz zrównoważonej gospodarki wodnej na terenie Gminy Wyszkanie”, w ramach którego zostało ujętych część powyższych zadań, jak również dodatkowo zostanie zmodernizowana część sieci wodociągowej znajdującej się w ulicy Sowińskiego w Wyszkanie oraz zostanie wymieniona sieć wodociągowa w ul. Zielonej, jak też zostanie rozbudowany inteligentny system radiowy zarządzania siecią wodociagową w celu ograniczenia strat wody.

W ostatnich latach na Oczyszczalni ścieków przeprowadzono szereg modernizacji mających na celu usprawnienie procesu oczyszczania ścieków przy jednoczesnym zmniejszeniu zużycia energii elektrycznej. Przebudowano punkt zlewny ścieków dowożonych poprzez wymianę starej, wyeksploatowanej stacji zlewnej na nową, dwustanowiskową stację zlewną wyposażoną w nowoczesny system monitoringu jakości i ilości ścieków dowożonych oraz zamontowano instalację fotowoltaiczną na dachu wiaty osadowej. Spółka rozpoczęła budowę instalacji do mechanicznego oczyszczania ścieków surowych, która polegała na wymianie starego sitopiaskownika na nowy wysokosprawny sitopiaskownik z płuczką piasku i prasą skratek wraz z budową osobnego budynku technologicznego.

W 2025 roku trwały dalsze prace projektowe związane z wykonaniem dokumentacji dotyczącej budowy Stacji Uzdatniania Wody w Wyszkanie, min. wykonano wariantową analizę hydrauliczną sieci rozbiornych zasilanych z infrastruktury wodociągowej w Wyszkanie w celu lokalizacji nowej Stacji Uzdatniania Wody oraz wykonano projekt zastępczego odwiertu studni S4A na terenie Stacji Uzdatniania Wody w Wyszkanie, który został zatwierdzony przez Wojewodę Mazowieckiego.

W 2025 r. Spółka złożyła wnioski na zadanie pn.: „Wzmocnienie cyberodporności sieci IT i OT oraz ciągłości działania w Przedsiębiorstwie Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wyszkanie poprzez wdrożenie kluczowych środków technicznych oraz rozwój kompetencji” w ramach programu Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności ze środków Instrumentu na Rzecz Odbudowy i Zwiększenia Odporności Inwestycji C3.1.1. cyberbezpieczeństwo – Cyber PL, infrastruktura przetwarzania danych oraz optymalizacja infrastruktury służb państwowych odpowiedzialnych za bezpieczeństwo Cyberbezpieczeństwo – Cyberbezpieczne Wodociągi i otrzymała dofinansowanie w kwocie 975 450 zł, na które umowa została podpisana w 2026 r.

Spółka nabyła samochód KAISER do ciśnieniowego czyszczenia i udrażniania kanalizacji, który został zamówiony już w 2024 roku.

W ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 Spółka otrzymała również od Gminy agregat prądowłrczy o mocy 33,8 kW oraz paczkowarkę do wody przeznaczoną do konfekcjonowania wody pitnej w worki o pojemności od 1 l do 15 l.

ROZDZIAŁ VII. GŁÓWNE ZADANIA ZARZĄDU SPÓŁKI DO REALIZACJI W 2026 ROKU

Realizacja zadań inwestycyjnych i modernizacyjnych PWiK Sp. z o.o. w Wyszkanie w 2026 roku będzie dalej prowadzona w oparciu o plan finansowo-rzeczowy Spółki oraz działania i prace wykonywane przez Gminę Wyszaków.

Głównymi planowanymi zadaniami inwestycyjnymi na 2026 rok będzie między innymi: kontynuacja przebudowy Oczyszczalni ścieków w Rybieniu Starym, w tym zakończenie budowy instalacji do mechanicznego oczyszczania ścieków surowych, która polega na wymianie starego sitopiaskownika na nowy wysokosprawny sitopiaskownik z płuczką piasku i prasą skratek wraz z budową osobnego budynku technologicznego, modernizacja Stacji Uzdatniania Wody w Kręgach, rozpoczęcie budowy sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej pod rzeką Bug, montaż instalacji fotowoltaicznej na terenie Stacji Uzdatniania Wody w Wyszkanie oraz wiele innych inwestycji wodociągowo-kanalizacyjnych ujętych w planie finansowo-rzeczowym na 2026 rok. Dalej będzie również prowadzona wymiana wodomierzy wraz z montażem nakładek radiowych w celu wpięcia kolejnych urządzeń w system zdalnego odczytu zgodnie z otrzymanym dofinansowaniem ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę Klimat i Środowisko 2021-2027.

Dodatkowymi zadaniami na 2026 rok będzie również dalsza budowa i przebudowa lub wymiana wyeksploatowanych i awaryjnych odcinków sieci wodociągowo-kanalizacyjnej w celu zapewnienia ciągłości dostaw wody i odbioru ścieków, aby ich praca i eksploatacja była dalej możliwa i aby zapobiec mogącym wystąpić w przyszłości awariom, wyciekom, zatorom lub niedrożnościami. Zadania te, jak w latach ubiegłych, często realizowane są wspólnie z Gminą Wyszaków, gdzie Gmina wykonuje nawierzchnie drogowe i chodniki, a Spółka wymienia stare lub buduje nowe sieci wodociągowo-kanalizacyjne.

Jak każdego roku, tak i w 2026 zarówno sieć wodociągowa, jak i sieć kanalizacyjna podlegają ciągłym pracom konserwacyjnym polegającym na naprawianiu uszkodzonej lub awaryjnej armatury, czyszczeniu i udrażnianiu kanałów sanitarnych, jak też wymianie elementów ich uzbrojenia (płyty, włazy).

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wyszkanie planuje również dalej wykonywać na zlecenie usługi i prace związane z budową i przebudową sieci i przyłączy wodociągowo-kanalizacyjnych, czyszczeniem kanalizacji sanitarnej i deszczowej oraz innymi pracami na sieciach, wykonywanymi specjalistycznym sprzętem znajdującym się w posiadaniu Przedsiębiorstwa, które to działania przynoszą dodatkowe przychody dla Spółki.

Wszystkie powyższe zadania realizowane są w miarę możliwości finansowych Spółki oraz przy pomocy środków zewnętrznych, pożyczek na preferencyjnych warunkach lub kredytów inwestycyjnych.

1. Perspektywy

Spółka, w perspektywie następnych lat, przy właściwej polityce inwestycyjnej uzależnionej od możliwości finansowych oraz na bieżąco prowadzonej analizie inflacji, która przekłada się na wzrost cen materiałów, usług, transportu, powinna zachować stabilność finansową z zapewnieniem systematycznego rozwoju.

W związku z tym głównym zadaniem w 2026 roku będzie zaplanowanie i wdrożenie strategii rynkowej poprzez - badanie struktury kosztów i ich kontrola oraz wzmocnienie windykacji należności.

2. Ład korporacyjny

Spółka w swojej działalności nie stosuje zasad ładu korporacyjnego, gdyż jej to nie dotyczy.

3. Wnioski

W związku z panującą w Polsce inflacją, podwyżkami stóp procentowych zaciągniętych kredytów, wzrostem cen towarów, usług, paliwa, energii elektrycznej i gazu, które przyczyniły się bezpośrednio do wzrostu cen wszystkich gałęzi przemysłu oraz koniecznością realizacji inwestycji, które z roku na rok są coraz droższe przy utrzymaniu obowiązujących cen za wodę i ścieki na okres 3 lat – zgodnie z zatwierdzoną 29.05.2024 roku taryfą, może nastąpić realne i negatywne oddziaływanie na dalszą politykę i funkcjonowanie Spółki.

Wszystkie powyższe czynniki wpływają i wpłyną na utrzymanie wyniku finansowego, jaki został przewidziany w planie finansowo – rzeczowym na 2026 rok oraz utrzymanie wielkości sprzedaży wg powyższego planu. Spółka w 2026 roku będzie musiała na bieżąco wykonywać analizę zysków i strat poprzez badanie rynku, dostosowywać realizację inwestycji do swoich możliwości, dokonywać wyboru konieczności realizacji kluczowych inwestycji oraz podejmować działania mające na celu jak najbardziej racjonalne dokonywanie wydatków i ponoszenie kosztów operacyjnych Spółki, aby utrzymać funkcjonowanie PWiK Sp. z o.o. w Wyszku na stabilnym i odpowiednim poziomie.